

Извештај о реализацији Програма пословања за 2025.годину

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ГРАДСКА ТОПЛАНА, ЗРЕЊАНИН
БРОЈ 303811-1
ДАТУМ 09.06.2026.

ЈКП “ГРАДСКА ТОПЛАНА” ЗРЕЊАНИН

ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
за 2025.годину

ОСНИВАЧ:СКУПШТИНА ГРАДА ЗРЕЊАНИНА

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР:ЗРЕЊАНИН

ОСНОВНА ДЕЛАТНОСТ:35.30

МАТИЧНИ БРОЈ:20489758

СЕДИШТЕ:ЗРЕЊАНИН, ПАНЧЕВАЧКА 55

ЗРЕЊАНИН, јун 2026.године

САДРЖАЈ:

1) Пословне активности и организациона структура правног лица	3
2) Извештај дирекције за економске и правне послове.....	6
3) Извештај дирекције за техничке послове.....	16
4) Извештај дирекције за логистику.....	25
5) Извештај о ризицима предузећа	31
6) Корпоративно управљање.....	33
7) Планирани будући развој-активности истраживања и развоја.....	34

1) ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ПРЕДУЗЕЋА

ЈКП Градска топлана Зрењанин основано је од стране Градске управе Града Зрењанина и регистровано у Регистру привредних субјеката 05.01.2009. год. Привредно друштво је основано да би у поступку спајања са припајањем преузело имовину, права и обавезе друштвено гпредузећа ДП „Грејање“Зрењанин, које је као друштвено предузеће морало да изврши статусну промену у складу са Законом о привредним друштвима. С обзиром да је ДП„Грејање“Зрењанин обављало енергетску делатност од општег значаја, а то је снабдевање потрошача топлотном енергијом и земним гасом, сагласност на ову статусну промену дала је Влада Републике Србије и скупштина Града Зрењанина.

Поступак спајања уз припајање окончан је дана 28.04.2010. год. На тај дан,уписом у Регистар привредних субјеката, ЈКП Градска топлана Зрењанин, као стипендијска уступкуспајања са припајањем наставља да послује са преузетом имовином, потраживањима и обавезама, а ДП„Грејање“ Зрењанин се брише из Регистра,као друштво које престаје припајањемна основуУговора о спајањуса припајањем,бр. 5598 од 14.04.2010. Уговором о спајању са припајањем ЈКПГрадска топлана иДП „Грејање“ сагласиле су се да преузеле вредности имовине, потраживања и обавезе буду усаглашене са вредностима процене капитала на дан 31.08.2009. год. Процену капитала извршило је Предузеће за ревизију и консалтингДелоитте Д.О.О. Београд.

ЈКПГрадска топлана наставила је да обавља делатност дистрибуције топлотне енергије домаћинствима и пословним потрошачима. Тржиште привредног друштва је одређено и ограничено. Топлотна енергија се испоручује потрошачима на територији града Зрењанина. Топлотну енергију ЈКП Градска топлана производи у погону котларнице у саставу ЈКП Градска топлана, изграђенуиз средстава кредита КфW програма коју финансира Немачка Влада и Република Србија. У изградњи котларнице учествовали су и Градска управа и предузеће сопственим средствима.

Природни гас за потребе производње топлотне енергије ЈКПГрадска топлана купује од ЈП Србијагас НовиСад.

ЈКП Градска топлана Зрењанин обавља делатност дистрибуције топлотне енергије одобрену од Градске управе.

Циљеви предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Активности које се предузимају у остварењу циљева усмерене су на редовно текуће и инвестиционо одржавање вреловодне мреже и производног погона и ефикасан рад и редовно одржавање система. Предузеће у свом пословању примењује и најмодернију опрему, перманентно подиже квалитет својих услуга и унапређује односе на потрошачима, континуирано смањује натуралне губитке и спроводи потребне реконструкције.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

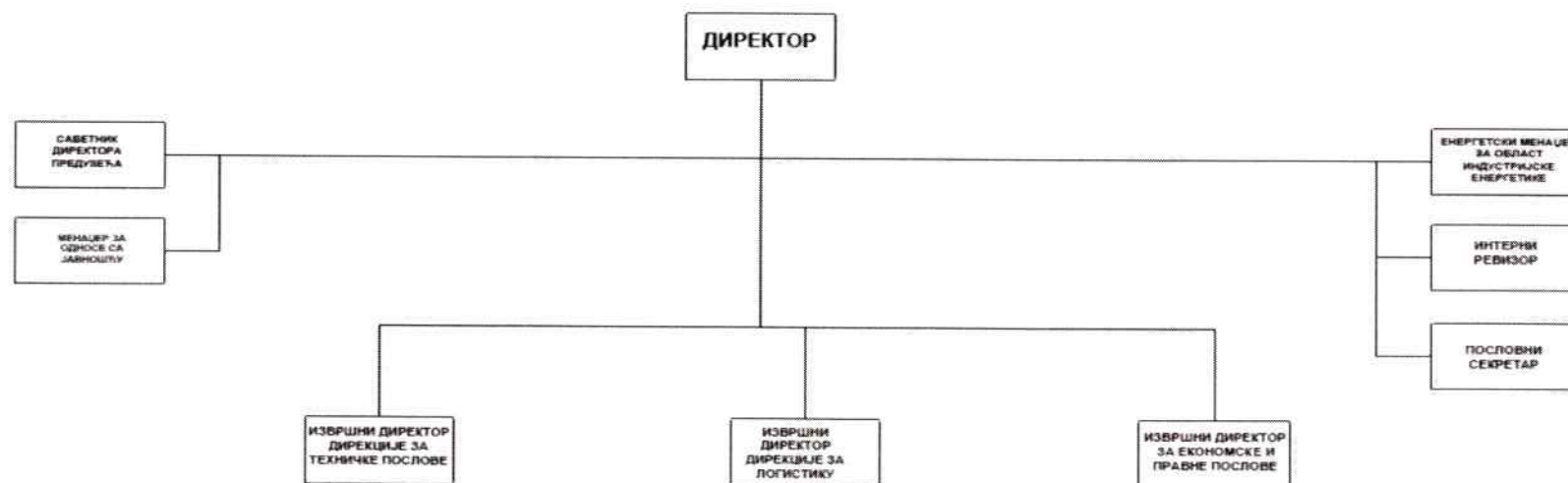
Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Вредност индикатора на дан 31.12.2025.	Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година			
Редовно и континуирано снабдевање топлотном енергијом корисника прикључених на мрежу ЈКП "Градска топлана"	Укупан број домаћинстава прикључених на вреловодну мрежу, изражених кроз број кварова	2023	7,792	7,795	7,800	7,800	8,029	Извештај ЈКП	Прикључење нових потрошача на дистрибутину вреловодну мрежу
Редовно и континуирано снабдевање топлотном енергијом корисника прикључених на мрежу ЈКП "Градска топлана"	Број дана на годишњем нивоу када се врши испорука топлотне енергије у трајању од 15 сати дневно изражено бројем дана	2023	181	181	181	181	184	Извештај ЈКП	Редовна испорука топлотне енергије
Континуирано одржавање вреловодне мреже и топлотних подстанција	Укупан број кварова на мрежи на годишњем нивоу изражен бројем кварова	2023	4	4	3	3	4	Извештај ЈКП	Реконструкцијом вреловодне мреже смањити број хаварија
Континуирано одржавање вреловодне мреже и топлотних подстанција	Однос произведене и испоручене топлотне енергије изражен у %	2023	96	96.2	96.4	96.6	96.5	Извештај ЈКП	Редовним одржавањем вреловодних котлова и реконструкцијом вреловодне мреже повећавамо степен корисности целокупног система
Континуирано одржавање вреловодне мреже и топлотних подстанција	Степен физичких губитака у мрежи, изражен у %	2023	4	3.8	3.6	3.4	3.5	Извештај ЈКП	Реконструкцијом вреловодне мреже повећавамо степен ефикасности мреже
Стимулација потрошача да рационално троше топлотну енергију	Удео домаћинстава која користе делитеље топлотне у укупном броју домаћинстава која користе услуге ЈКП, изражен у %	2023	20	21	22	23		Интерна документација	Кроз медије и штампу обавештавати потрошаче о предностима увођења делитеља топлоте
Стимулација потрошача да рационално троше топлотну енергију	Број спроведених активности за подизање свести потрошача о значају рационалног трошења топлотне енергије, изражених у броју	2023	4	4	5	5	0	Извештај ЈКП	Едукација потрошача
Адекватан квалитет пружених услуга и рационално спровођење даљинског грејања	Просечна цена грејања по утрошеној топлотној енергији, изражена у просеку	2023	6.85	7.87	7.87	7.87	7.87	Извештај ЈКП	Захтев за корекцију цена ЈЛС
Адекватан квалитет пружених услуга и рационално спровођење даљинског грејања	Процент корисника који су задовољни ЈКП, изражен у %	2023	58.33	59	60	61		Извештај о мерењу задовољства корисника услугама ЈКП	Континуирана и квалитетна испорука топлотне енергије
Адекватан квалитет пружених услуга и рационално спровођење даљинског грејања	Број усвојених рекламација у односу на укупан број рекламација, изражен у %	2023	0.17	0.5	0.5	0.75	0	Извештај ЈКП	Континуитет у спровођењу активности одржавања система даљинског грејања
Адекватан квалитет пружених услуга и рационално спровођење даљинског грејања	Укупан број жалби корисника, изражен у броју	2023	1,698	1,680	1,660	1,650	1,554	Извештај ЈКП	Континуитет у спровођењу активности одржавања система даљинског грејања

Финансијска стабилност пословања ЈКП "Градска топлана"	Процент повећања пословних прихода ЈКП у базиој години у односу на претходну годину (реализована вредност), изражено у %	2023	18,018	18.5	19	20	2.96	Финансијски извештај ЈКП	Израда нових прикључака и пружање осталих услуга у делатности
Финансијска стабилност пословања ЈКП "Градска топлана"	Удео укупних прихода остварених на тржишту у односу на укупне пословне приходе ЈКП, изражен у %	2023	93.41	93.5	94	94.5	93.85	Финансијски извештај ЈКП	Израда нових прикључака и пружање осталих услуга у делатности
Финансијска стабилност пословања ЈКП "Градска топлана"	Износ нето добитка, изражено у РСД	2023	15,564,000	15,600,000	15,700,000	16,000,000	31.298.000	Финансијски извештај ЈКП	Планирање одговарајућих прихода и расхода, минимално одступање од планираних вредности
Финансијска стабилност пословања ЈКП "Градска топлана"	Износ нето губитка	2023	0	0	0	0	0	Финансијски извештај ЈКП	
Финансијска стабилност пословања ЈКП "Градска топлана"	ЕБИТДА, изражено рачуно	2023	98,464	98,500	98,600	98,700	106	Финансијски извештај ЈКП	Редовно праћење и процена оперативне профитабилности предузећа
Финансијска стабилност пословања ЈКП "Градска топлана"	Рачуно ликвидности, изражено рачуно	2023	60.4	61	62	63	81	Финансијски извештај ЈКП	Планирање обавеза предузећа у складу са финансијским могућностима
Финансијска стабилност пословања ЈКП "Градска топлана"	Профитна бруто маргина, изражено рачуно	2023	2.21	2.3	2.4	2.5	3.8	Финансијски извештај ЈКП	Повећање укупног прихода
Финансијска стабилност пословања ЈКП "Градска топлана"	РОА, изражено рачуно	2023	1.07	1.1	1.2	1.3	2.1	Финансијски извештај ЈКП	Ефикасно коришћење имовине за остваривање прихода
Финансијска стабилност пословања ЈКП "Градска топлана"	РОЕ, изражено рачуно	2023	2.64	2.7	2.8	2.9	4.9	Финансијски извештај ЈКП	Повећање нето прихода и побољшање ефикасности обртних средстава
Повећање ефикасности наплате потраживања ЈКП "Градска топлана"	Процент наплате потраживања, изражен у %	2023	93.03	94	95	96	92	Финансијски извештај ЈКП	Редовно слање опомена и потписивање репрограма потрошачима
Повећање ефикасности наплате потраживања ЈКП "Градска топлана"	Удео потраживања старијих од 12 месеци у укупним потраживањима, изражен у %	2023	10.00	9	9	8	11	Финансијски извештај ЈКП	Редовно праћење доспелости потраживања
Повећање ефикасности наплате потраживања ЈКП "Градска топлана"	Удео принудно наплаћених услуга, укупно наплаћеним услугама за годину дана, изражен у %	2023	3.92	3.8	3.6	3.4	2.1	Финансијски извештај ЈКП	Утужење потраживања пре рока застарелости
Унапређење ефикасности рада ЈКП "Градска топлана"	Цена по kWh, изражено у РСД/kWh	2023	6.85	7.87	7.87	7.87	7.87	Извештај ЈКП	Захтев за корекцију цена ЈЛС
Унапређење ефикасности рада ЈКП "Градска топлана"	Цена по м², изражена у РСД/м²	2023	38.60	44.77	44.77	44.77	44.77	Извештај ЈКП	Захтев за корекцију цена ЈЛС
Унапређење ефикасности рада ЈКП "Градска топлана"	Цена комуналне услуге/стварни трошак пружене услуге, изражена у %	2023	0	0	80	90	100	Анализа цена ЈКП	Праћење улазних инпута

Модернизација опреме и /или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Проценат инвестиционог улагања ЈКП у набавку опреме из сопствених средстава и других извора (донација, пројеката, кредита) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП, изражен у %	2023	100	100	40	30		Финансијски извештај ЈКП	Састављање дугорочних планова предузећа са ЈЛС
Модернизација опреме и /или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Проценат инвестиционог улагања ЈКП у објекте из сопствених средстава и других извора (донација, пројеката, кредита) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП, изражен у %	2023	0	0	0	20		Финансијски извештај ЈКП	Састављање дугорочних планова предузећа са ЈЛС
Модернизација опреме и /или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Проценат инвестиционог улагања ЈКП у ширење и /или реконструкцију мреже из сопствених средстава и других извора (донација, пројеката, кредита) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП, изражен у %	2023	0	0	60	50	2	Финансијски извештај ЈКП	Састављање дугорочних планова предузећа са ЈЛС
Модернизација опреме и /или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Проценат инвестиција (у мрежу, објекте и опрему) у односу на укупан приход ЈКП, изражен у %	2023	2.75	2.9	3.1	3.2	2.0	Финансијски извештај ЈКП	Реализација инвестиција у складу са финансијским могућностима предузећа
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП	Проценат запослених који има завршен факултет у односу на укупан број запослених, изражен у %	2023	25.37	25.5	25.7	26	29.41	Извештај ЈКП	Унапређење кадровске политике и повећање професионалности
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП	Проценат запослених који је прошао додатну едукацију (интерну и екстерну), изражено у %	2023	2.98	5	10	15	2.94	Извештај ЈКП	Унапређење пословних процеса

Унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП	Проценат запослених жена у односу на укупан број запослених, изражен у %	2023	37,31	37,3	37,4	37,4	33,82	Извештај ЈКП	Ефикасније обављање посла
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП	Проценат запослених особа са инвалидитетом у односу на укупан број запослених, изражено у %	2023	2,98	2,98	3,1	3,1	4,41	Извештај ЈКП	Унапређење положаја особа са инвалидитетом
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП	Проценат жена на руководећим позицијама у односу на укупан број запослених, изражен у %	2023	5,97	6	6	6	6	Извештај ЈКП	Поштовање принципа родне равноправности
Унапређење транспарентности ЈКП	Број прегледа сајта ЈКП, изражен у броју	2023	16,900	17,000	17,100	17,200	3,276	Извештај ЈКП	Повећање активности обавештења потрошача-сервисне информације
Унапређење транспарентности ЈКП	Просечно време задржавања посетиоца на сајту, изражено у минутима	2023	2	2,1	2,2	2,3	2,3	Извештај ЈКП	Повећање активности обавештења потрошача

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈКП "ГРАДСКА ТОПЛАНА"



2) ИЗВЕШТАЈ ДИРЕКЦИЈЕ ЗА ЕКОНОМСКЕ И ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ

БИЛАНС УСПЕХА

Пословни приходи

АОП 1001 Пословни приходи су у складу са планираним.

Пословни расходи

АОП 1013 Пословни расходи су у складу са планираним.

АОП 1015 Трошкови материјала, горива и енергије – реализација већа од планиране, услед пораста цене природног гаса.

АОП 1016 Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи, у складу су са планираним.

АОП 1019 Остали лични расходи и накнаде – реализација мања у односу на план, није било потребе за реализацијом наведених трошкова.

АОП 1022 Трошкови производних услуга – реализација мања у односу на план. Нису извршене услуге у посматраном периоду.

АОП 1024 Нематеријални трошкови – у складу су са планираним.

У пословном подбилансу исказан је пословни добитак.

Финансијски приходи

АОП 1027 Финансијски приходи, већа реализација од планиране. Разлог одступања јесу приходи од камата.

АОП 1039 Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха – реализација мања од планиране, мање остварени приходи по основу наплате утужених потраживања.

Финансијски расходи

АОП 1032 Финансијски расходи нису планирани у значајном износу, те се у посматраном периоду исказује одступање, које се односи на негативне курсне разлике, АОП 1035.

АОП 1040 Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха – реализација мања од планиране услед мањег износа утужених потраживања.

Остали приходи

Остали приходи, АОП 1041 – реализација мања од планиране. Нису остварени приходи по планираној позицији.

Остали расходи

Остали расходи, АОП 1042 – реализација мања од планиране, није дошло до реализације планираних расхода.

Нето добитак АОП 1055 – предузеће је остварило нето добитак у износу 29.264.000 динара.

Образац 1.

БИЛАНС СТАЊА

Образложење одступања реализације од планираног програма пословања:

АОП 0002 – Стална имовина на дан 31.12.2025.године износи 798.249.000 динара и на нивоу је планираног износа.

АОП 0005 – Концесије, патенти, лиценце, радне и услужне марке и остала нематеријална имовина – реализација мања од планиране, није било улагања у софтвер и осталу нематеријалну имовину.

АОП 1013 - Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг, постројења и опрема у припреми, реализација већа од планиране - започети инвестициони радови нису активирани у посматраном периоду.

АОП 0029 – Одложена пореска средства, реализација мања од планиране.

АОП 0030 – Обртна имовина – нема значајних одступања у односу на план.

АОП 0032 – Материјал, резервни делови, ситан инвентар, реализација већа од планиране, из разлога повлачења материјала за потребе процеса рада.

АОП 0034- Роба - реализација већа од планиране, из разлога повлачења робе за потребе процеса рада.

АОП 0035 – Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи, реализација мања од планиране – мање плаћени аванси за набавку природног гаса.

АОП 0038 – Потраживања по основу продаје износе 68.147.000 динара и на нивоу су планираних.

АОП 0044 – Остала краткорочна потраживања износе 19.351.000 динара, већа реализација од планиране, у питању су потраживања за камате од правних и физичких лица.

АОП 0048 – Краткорочни финансијски пласмани – реализација већа од планиране, последица већег износа орочених новчаних средстава.

АОП 0057 – Готовина и готовински еквиваленти – реализација мања од планиране из разлога орочавања средстава.

АОП 0058- Краткорочна активна временска разграничења – реализација у складу са планираном.

АОП 0410 – Нераспоређени добитак текуће године – реализација већа од планиране.

АОП 0431 – Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе – нема одступања у односу на план.

АОП 0441- Реализација већа од планиране, већи износ примљених аванса од купаца.

АОП 0445 – Обавезе према добављачима у земљи – реализација је већа у односу на план. У салду на дан 31.12.2025.године прокњижене су обавезе које доспевају наредне године.

АОП 0454 – Краткорочна пасивна временска разграничења – нема значајнијих одступања у односу на план.

Образац 1а.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

АОП 3001- Приливи готовине из пословних активности – нема значајнијих одступања у односу на план.

АОП 3004 – Примљене камате из пословне активности, у питању су приливи по основу наплаћених камата од потрошача.

АОП 3006 – Одливи готовине из пословних активности – реализација у складу са планираном.

АОП 3013 – Одливи по основу осталих јавних прихода – реализација већа од планираног износа, већи одливи по основу јавних прихода – порез на имовину, локална комунална такса, ПДВ.

АОП 3014 - Остали одливи из пословних активности, реализација већа од планиране, у питању су одливи по основу одобравања зајмова запосленим за зимницу и огрев, са роком враћања шест месеци.

АОП 3017- Приливи готовине из активности инвестирања, реализација већа у односу на план, услед орочавања новчаних средстава.

АОП 3020 – Остали финансијски пласмани – реализација већа од планиране – разорочење депозита.

АОП 3021 – Примљене камате из активности инвестирања, реализација већа од планиране – примљене камате на орочена средства.

АОП 3023 - Одливи готовине из активности инвестирања, реализација већа у односу на планирану, из разлога већег износа орочених средстава у посматраном периоду.

АОП 3025 – Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава – реализација мања од планираног износа, није било плаћања инвестиција у посматраном периоду.

АОП 3026 – Остали финансијски пласмани – реализација већа од планираног износа, одливи по основу орочавања новчаних средстава).

Предузеће је из активности инвестирања остварило нето одлив готовине у износу 56.794.000 динара.

Приливи и одливи готовине из активности финансирања није било.

У посматраном периоду предузеће је остварило Свега приливи готовине (АОП 3048) у износу од 1.257.512.000 динара и Свега одливи готовине (АОП 3049) у износу од 1.244.410.000 динара.

Стање готовине на почетку обрачунског периода износило је 20.070.000 динара, док на крају обрачунског периода износи 33.172.000 динара.

Образац 16.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених су у складу са укупно планираним средствима.

Појединачно се јављају одступања на позицијама:

- радни број 4.2 Број запослених по кадровској евиденцији на одређено време – пријем радника због потреба процеса производње;
- редни број 19. Превоз запослених на посао и са посла – мања реализација у односу на план. Предузеће је планирало повећање цене месечних карата до којег није дошло у посматраном периоду;
- редни број 21. Накнаде трошкова на службеном путу – мања реализација од планиране, није било потребе за службеним путовањима;
- редни број 22. Отпремнина за одлазак у пензију – мања реализација, није је било могуће предвидети у тренутку израде Програма пословања – планиран је одлазак

радника по основу технолошког вишка, а реализација је редован одлазак у пензију;

- редни број 24. Јубиларне награде – већа реализација од планиране, потписан нови колективни уговор којим су предвиђени нови услови који регулишу стицање права на исплату јубиларне награде;

- редни број 27. Помоћ радницима и породици радника – реализација мања од плана, помоћ радницима се исплаћује у складу са потребама;

- тачка 30. Трошкови стручног усавршавања запослених – мања реализација у односу на план, мање усавршавања у посматраном периоду.

Образац 2.

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Број запослених на дан 31.12.2024.године износи 66 (шестдесет шесторо), од чега је 62 (шестдесет двоје) на неодређено време, а 4 (четворо) на одређено време.

Број запослених на дан 31.12.2025. године износи 68 (шестдесет осморо), од чега је 62 (шестдесет двоје) на неодређено време, а 6 (шесторо) на одређено време.

Динамика запослених је у складу са Програмом пословања предузећа.

Образац 3.

РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА У ПЕРИОДУ 01.01. до 31.12.2025.

Нема значајнијих одступања у распону исплаћених и планираних зарада у односу на Програм пословања предузећа.

Образац 4.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Субвенције и остали приходи из буџета нису планирани за посматрани период.

Образац 5.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Трошкови репрезентације, реклама и пропаганда – мања реализација у односу на Програм пословања. Трошак је остварен у складу са потребама предузећа у посматраном периоду.

Остало – реализација већа у односу на план. У моменту израде Програма пословања није било могуће предвидети наведене ванредне, непословне расходе.

Образац 6.

РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ/ПОКРИЋЕ ГУБИТКА

У 2025.години ЈКП Градскатоуплана Зрењанин је остварила добитак и распоредиће се за покриће губитка из ранијих година.

Образац 7.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитна задуженост је у складу са Програмом пословања предузећа.

Образац 8.

ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

Готовина на почетку обрачунског периода износи 20.070.000 динара, а на крају обрачунског периода 33.172.000 динара.

Образац 9.

ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Приказана је мања реализација у односу на план из разлога што није извршено фактурисање радова за наведену инвестицију.

Образац 10.

ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Потраживања на дан 31.12.2025.године чине потраживања од купаца, корисника услуга ЈКП Градска топлана Зрењанин. Највеће учешће имају потраживања за утрошену топлотну енергију, али и за остале услуге, а то су прикључак за топловодну мрежу, преглед инсталација, поновно укључење.

Обавезе из пословања на дан 31.12.2025.године чине обавезе према добављачима.

Судски спорови су утужена потраживања од потрошача за испоручену топлотну енергију и појединачно нису критични и не могу утицати на пословање и резултате предузећа.

Образац 11.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

У посматраном периоду 01.01.-31.12.2025. године Јавно комунално предузеће Градска топлана Зрењанин своје пословање обављало је у складу са годишњим Планом и програмом пословања за 2025. годину. Предузеће је обезбедило континуитет у снабдевању потрошача топлотном енергијом. У извештајном периоду ЈКП Градска топлана Зрењанин измирила је обавезе у валутном року. Предузете су активности очувања финансијске стабилности предузећа.

Прилози:

- Образац 1. Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2025..г.
- Образац 1а. Биланс стања на дан 31.12.2025.г.;
- Образац 1б. Извештај о токовима готовине 01.01.-31.12.2025.г.
- Образац 4в. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања
- Образац 2. Трошкови запослених;
- Образац 3. Динамика запослених;
- Образац 4. Распон исплаћених и планираних зарада у периоду 01.01.до 31.12.2025.г.
- Образац 5. Приходи из буџета;
- Образац 6. Средства за посебне намене;
- Образац 7. Расподела остварене добити/покриће губитка;
- Образац 8. Кредитна задуженост;
- Образац 9. Готовински еквиваленти и готовина;
- Образац 10. Извештај о инвестицијама;
- Образац 11. Потраживања, обавезе и судски спорови

БИЛАНС УСПЕХА у периоду 01.01.2025.-31.12.2025.године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План 01.01-31.12.2025. Текућа година	Период 01.01.-31.12.2025.		Индекс период 01.01.- 31.12. 2025./ План текућа година
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	809,258	817,581	817,581	833,250	1.02
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0	
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	807,449	817,331	817,331	833,250	1.02
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	807,449	817,331	817,331	833,250	1.02
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1,809	250	250	0	
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	0	0	0	0	
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	807,921	816,048	816,048	829,802	1.02
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	506,618	481,484	481,484	531,841	1.10
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	149,276	162,804	162,804	159,163	0.98
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	114,775	124,257	124,257	124,022	1.00
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	17,388	18,825	18,825	18,933	1.01
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	17,113	19,722	19,722	16,208	0.82
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	74,767	78,000	78,000	75,038	0.96
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021					
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	53,913	65,990	65,990	38,033	0.58
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023					
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	23,347	27,770	27,770	25,727	0.93
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1,337	1,533	1,533	3,448	2.25
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026					
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	16,950	16,500	16,500	20,836	1.26
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	15,966	16,000	16,000	20,836	1.30
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	984	500	500	0	
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	121	100	100	1,719	17.19
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	121	0	0	64	
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	1,655	
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	100	100	0	
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	16,829	16,400	16,400	19,117	1.17
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038					
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	24,735	35,000	35,000	29,667	0.85
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	10,506	26,000	26,000	11,458	0.44
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	260	500	500	88	0.18
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,437	3,920	3,920	2,520	0.64
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	851,203	869,581	869,581	883,841	1.02
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	819,985	846,068	846,068	845,499	1.00
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	31,218	23,513	23,513	38,342	1.63
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046					

69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		50	50	265	5,30
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	1,958				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	29,260	23,563	23,563	38,607	1,64
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050					
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	7,759			9,343	
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053					
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	21,501	23,563	23,563	29,264	1,24
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056					
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

Датум: 09.06.2026.



Овлашћено лице
директор
Жарко Ђуричић, дипл. маш. инж.

[Handwritten signature]

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025.године

у 000 динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.	31.12.2025.		Индекс период 31.12.2025. / План текућа година
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	854,746	833,544	833,544	798,249	0.96
01	I НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	509	526	526	275	0.52
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	509	526	526	275	0.52
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	II НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	854,175	832,956	832,956	797,912	0.96
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	674,674	674,256	674,256	619,263	0.92
023	2. Постројења и опрема	0011	173,541	153,200	153,200	154,703	1.01
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	5,960	5,500	5,500	23,946	4.35
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014					
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	62	62	62	62	1.00
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	62	62	62	62	1.00
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027					
28 (део) осим 288	V ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028					
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	36,822	41,800	41,800	36,822	0.88
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	590,584	626,869	626,869	660,918	1.05

Класа I, осим групе рачуна 14	I ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	249,817	308,500	308,500	264,585	0.86
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	53,529	52,000	52,000	58,098	1.12
11 и 12	2. Недовршена производања и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034	6,372	6,500	6,500	14,832	2.28
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	189,916	250,000	250,000	191,655	0.77
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	73,593	68,836	68,836	68,147	0.99
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	73,593	68,836	68,836	68,147	0.99
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	17,253	12,033	12,033	19,351	1.61
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	17,220	12,000	12,000	19,318	1.61
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046					
224	3. Потраживања по основу преглаћених осталих пореза и доприноса	0047	33	33	33	33	1.00
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	100,000	50,000	50,000	150,000	3.00
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051					
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	100,000	50,000	50,000	150,000	3.00
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	20,070	72,500	72,500	33,172	0.46
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	129,851	115,000	115,000	125,663	1.09
88	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1,482,152	1,502,213	1,502,213	1,495,989	1.00
	B. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060					
	ПАСИВА						
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	610,245	637,858	637,858	639,509	1.00
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1,539,500	1,539,499	1,539,499	1,539,500	1.00
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405					
330 и потражени салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406					
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407					
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	21,501	23,563	23,563	29,264	1.24
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409					
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	21,501	23,563	23,563	29,264	1.24
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	950,756	925,204	925,204	929,255	1.00
350	1. Губитак ранијих година	0413	950,756	925,204	925,204	929,255	1.00
351	2. Губитак текуће године	0414		0	0		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417					
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					

414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424					
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		0	0		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429					
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		0	0		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	871,907	864,355	864,355	856,480	0.99
467	И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	629,469	629,400	629,400	630,906	1.00
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437					
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	629,469	629,400	629,400	630,906	1.00
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2,315	5	5	57	11.40
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	16,666	18,850	18,850	24,674	1.31
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	16,394	18,500	18,500	24,281	1.31
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 (део)	5. Обавезе по менницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	272	350	350	393	1.12
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	100,726	100,600	100,600	98,214	0.98
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	95,766	100,000	100,000	95,984	0.96
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	10	0	0	2	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	4,950	600	600	2,228	3.71
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	122,731	115,500	115,500	102,629	0.89
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1,482,152	1,502,213	1,502,213	1,495,989	1.00
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457					

Датум: 09.06.2026.



Овлашћено лице
директор
Жарко Ђуричић, дипл. маш. инж.

[Handwritten signature]

y 000 dinara

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	период 31.12.2025.		Индекс период 01.01.- 31.12.2025./План текућа година
				01.01.-		
				План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (1 до 4)	3001	878,419	863,600	863,600	946,067	1.10
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	863,805	845,600	845,600	929,358	1.10
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004	8,573	11,500	11,500	10,261	0.89
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	6,041	6,500	6,500	6,448	0.99
II. ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (1 до 8)	3006	759,650	786,716	786,716	876,171	1.11
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	594,579	604,062	604,062	687,062	1.14
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	149,276	162,804	162,804	159,163	0.98
4. Плаћене камате у земљи	3010	121			64	
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	4,418	11,350	11,350	12,065	1.06
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4,580	5,000	5,000	10,492	2.10
8. Остали одливи из пословних активности	3014	6,676	3,500	3,500	7,325	2.09
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (I-II)	3015	118,769	76,884	76,884	69,896	0.91
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (II-I)	3016					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (1 до 5)	3017	107,233	156,500	156,500	311,445	1.99
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0				
3. Остали финансијски пласмани	3020	100,000	150,000	150,000	300,000	2.00
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	7,233	6,500	6,500	11,445	1.76
5. Примљене дивиденде	3022					
II. ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (1 до 3)	3023	231,385	245,000	245,000	368,239	1.50
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	31,385	45,000	45,000	18,239	0.41
3. Остали финансијски пласмани	3026	200,000	200,000	200,000	350,000	1.75
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)	3027					
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)	3028	124,152	88,500	88,500	56,794	0.64
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0	
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0	
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045					
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)	3046	0	0	0	0	
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)	3047	0	0	0	0	
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	985,652	1,020,100	1,020,100	1,257,512	1.23
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	991,035	1,031,716	1,031,716	1,244,410	1.21
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3048-3049)	3050				13,102	
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3049-3048)	3051	5,383	11,616	11,616		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	25,453	84,116	84,116	20,070	0.24
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	20,070	72,500	72,500	33,172	0.46

Датум: 09.06.2026

Овлашћено лице
директор
Жарко Ђурић, дигл. маш. инж.

У ДИНАРИМЪ

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	период 01.01.- 31.12.2025.		Индекс период 01.01.- 31.12.2025./ План текућа година
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	80,457,541	87,104,334	87,104,334	86,939,330	1.00
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	114,775,380	124,257,252	124,257,252	124,021,869	1.00
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	132,163,851	143,082,226	143,082,226	142,955,343	1.00
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	66	68	68	68	1.00
4.1.	- на неодређено време	62	62	63	62	0.98
4.2.	- на одређено време	4	6	5	6	1.20
5	Накнаде по уговору о делу*					
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу					
7	Накнаде по ауторским уговорима					
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима *					
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима					
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*					
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора					
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора					
13	Накнаде члановима скупштине*					
14	Број чланова скупштине*					
15	Накнаде члановима надзорног одбора	2,914,342	2,928,000	2,928,000	2,914,342	1.00
16	Број чланова надзорног одбора *	3	3	3	3	1.00
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију					
18	Број чланова Комисије за ревизију*					
19	Превоз запослених на посао и са посла	3,581,199	4,500,000	4,500,000	3,499,695	0.78
20	Дневнице на службеном путу	0	200,000	200,000	0	0.00
21	Накнаде трошкова на службеном путу	14,360	150,000	150,000	19,920	0.13
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3,783,904	2,700,000	2,700,000	1,007,432	0.37
23	Број прималаца	3	2	2	2	1.00
24	Јубиларне награде	761,003	600,000	600,000	2,983,986	4.97
25	Број прималаца	3	2	2	14	7.00
26	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	
27	Помоћ радницима и породици радника	3,804,399	6,200,000	6,200,000	3,409,243	0.55
28	Стипендије	0	0	0	0	
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2,253,000	2,444,000	2,444,000	2,373,000	0.97
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	171,800	200,000	200,000	96,180	0.48

** позиције od 5 do 29 koje se iskazuju u novčanim jedinicama prikazati u bruto iznosu

Овлашћено лице
директор
Жарко Ђуричић, дипл. маш. инж.



Овлашћено лице

директор

Жарко Ђуричић, дипл. машинж.

27.
Krus

Образац 3

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време			Број запослених на одређено време			Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)		
	Стање на дан 30.09.2025. *	61			6					
	Одлив кадрова-престанак радног односа по основу редовног одласка у пензију									
	Одлив кадрова-престанак радног односа по основу истека Уговора о раду				1					
	Пријем кадрова-допуна упражњених послова и остале потребе процеса рада	1			1					
	Стање на дан 31.12.2025 **	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
		62	20	42	6	3	3	0	0	0

*последњи дан претходног тромесечја

** последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Датум: 09.06.2026.



Овлашћено лице
директор
Жарко Ђуричић, дипл.маш.инж.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Образец 4

Распон исплаћених и планираних зарада у периоду 01.01. до 31.12.2025.

		План 2025.		Реализација	
		Бруто I	Нето	Бруто I	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	90,000	63,000	82,737	60,841
	Највиша појединачна зарада	223,000	156,000	219,528	156,732
	Просечна зарада	156,500	109,500	151,133	108,786
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	231,000	162,000	226,928	161,919
	Највиша појединачна зарада	280,000	197,000	281,995	200,521
	Просечна зарада	255,500	179,500	254,462	181,220

* последњи дан тромесечја за који се изveштај саставља

Датум: 09.06.2026.

М.П.



Овлашћено лице

директор

Жарко Ђуричић, дипл. маш. инж.

директор
Буричин, дипл. маш. инж.

of
M. K. K.

ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

План за 2025. годину [(tekuća godina)]							у динарима
Намена средстава	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	Износ неутрошених средстава из ранијих година
Намена							
УКУПНО:			0	0	0	0	0

*Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

Realizacija za period 01.01- 31.12.2025. године								у динарима
Приход из буџета	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година	
			1	2	3	4 (2-3)	5	
Намена								
УКУПНО:			0	0	0	0	0	

Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Датум: 09.06.2026.



Овлашћено лице
директор
Жарко Ђуричић, дипл. маш. инж.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Р. бр.	Позиција	План за 01.01-31.12.2024. Претходна година	Реализација 01.01-31.03.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025.		Проценат реализације 01.01-31.12.2025./План 01.01-31.12.2025.
					План	Реализација	
1.	Спонзорство						
2.	[Donations]						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	850,000	760,784	1,500,000	1,500,000	730,267	0.49
6.	Реклама и пропаганда	900,000	675,499	1,500,000	1,500,000	342,260	0.23
7.	Остало	500,000	550,000	500,000	500,000	939,820	1.88

Редни број	Спонзорство			Донације			Хуманитарне активности		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ

Датум 09.06.2026.



Овлашћено лице
директор
Жарко Турић, дипл. маш. инж.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Расподела остварене добити/покриће губитка

Одлуке о расподели остварене добити или покрићу губитка

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити / покриће губитка				
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштине	Датум добиања сагласности оснивача	Број акта којим је добиаена сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	Добит - за буџет		Преостала добит / начин покрића губитка		
							% добити	Износ (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	Опис
2024	28.04.2025.	256/1/1	13.06.2025.	002511986 2025 09178 001 000 000 001 04 022	Добитак	21,500,368.57	0.00	0.00			Добитак се користи за покриће губитка из претходних година
2023	26.04.2024.	2797/1-1	02.08.2024.	002278808 2024 09178 001 000 000 04 033	Добитак	15,564,000.00	0.00	0.00			Добитак се користи за покриће губитка из претходних година
2022	08.06.2023.	4064/1	23.06.2023.	06-65-15/23/1	Губитак	13,756,000.00	0.00	0.00			
2021	28.04.2022.	2785/1	20.05.2022.	06-64-21/22-1	Губитак	15,425,101.00	0.00	0.00			
2020	31.05.2021.	3505/1	29.06.2021	06-83-11/21-1	Добитак	6,253,306.00	0.00	0.00			Добитак се користи за покриће губитка из претходних година

Напомена: Потребно је попунити табелу за последњих пет година

УПЛАТЕ У БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКА О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ

Година уплате	Уплата по основу добити		Основ уплате	
	Износ	Датум уплате	Број одлуке	Опис*
	= Укупно			
	= Укупно			
	= Укупно			
	= Укупно			
	= Укупно			

* Добит из претходне године, добит из ранијих година, расподела нераспоредене добити...

Датум: 09.06.2026.

Овлашћено лице
директор

Жарко Ђурић, дип. маш. инж.

[illegible]

*Укупно стање кредитне задужености треба да одговара збиру позиција 6.2 и 7.2 у образцу 10

Напомена: Класификативним средствима по основу програма КИВ извршен је погон за производњу топлоте енергије. Овом фазом била је обухваћена и набавка предвиђаних деловних делова као и, у набавку опреме за топлотне подстицање. Након фазе 2 уследила је фаза 4, која се односила на реконструкцију врховног мурског на територији града Зрењанина, као и на набавку опреме за топлотне подстицање (гитине са фреквенционим регулацијом и контролом температуре).

Датум: 09.06.2026

Жаркөз Турсуновтың танып-биліп шығуы

Klaus
2.9.

ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

у динарима

СТАЊЕ НА ДАН	АОП	Врста средстава (текући рачун, благајна, девизни рачун, акредитиви..)	Назив банке	Износ у оригиналној валути	Износ у динарима
1	2	3	4	5	6
31.12.2024.	019	Текући рачуни	Војвођанска банка ад Нови Сад (ОТП група)		672,805
	019	Текући рачуни	Банка поштанска штедионица ад Београд		3,647,948
	019	Текући рачуни	Комерцијална банка ад Београд		15,194,525
	019	Текући рачуни	Банка интеза ад Београд		10,718
	019	Текући рачуни	АИК банка ад Ниш		5,449
	019	Текући рачуни	Управа за трезор -ЕУК		430,802
	019	Готовина у благајни			30,000
	019	Чекови			35,000
	019	Платне картице			43,242
31.03.2025.	019	Текући рачуни	Војвођанска банка ад Нови Сад (ОТП група)		5,398,876
	019	Текући рачуни	Банка поштанска штедионица ад Београд		16,477,013
	019	Текући рачуни	Комерцијална банка ад Београд		11,547,788
	019	Текући рачуни	Банка интеза ад Београд		10,718
	019	Текући рачуни	АИК банка ад Ниш		47,596
	019	Текући рачуни	Управа за трезор -ЕУК		1,509
	019	Готовина у благајни			30,000
	019	Чекови			15,000
	019	Платне картице			48,864

30.06.2025.	019	Текући рачуни	Војвођанска банка ад Нови Сад (ОТП група)	6,102,418
	019	Текући рачуни	Банка поштанска штедионица ад Београд	4,496,428
	019	Текући рачуни	Комерцијална банка ад Београд	1,792,722
	019	Текући рачуни	Банка интеза ад Београд	10,718
	019	Текући рачуни	АИК банка ад Ниш	249,737
	019	Текући рачуни	Управа за трезор -ЕУК	94,970
	019	Готовина у благајни		30,000
	019	Чекови		5,000
	019	Платне картице		95,690
30.09.2025.	019	Текући рачуни	Војвођанска банка ад Нови Сад (ОТП група)	10,226,772
	019	Текући рачуни	Банка поштанска штедионица ад Београд	5,662,464
	019	Текући рачуни	Комерцијална банка ад Београд	3,988,180
	019	Текући рачуни	Банка интеза ад Београд	8,718
	019	Текући рачуни	АИК банк акционарско друштво Београд	793,608
		Текући рачуни	Управа за трезор -ЕУК	206,864
	019	Готовина у благајни		30,000
	019	Чекови		5,000
	019	Платне картице		28,956
31.12.2025.	019	Текући рачуни	Војвођанска банка ад Нови Сад (ОТП група)	16,197,305
	019	Текући рачуни	Банка поштанска штедионица ад Београд	4,393,250
	019	Текући рачуни	Комерцијална банка ад Београд	12,231,241
	019	Текући рачуни	Банка интеза ад Београд	8,718
	019	Текући рачуни	АИК банка ад Ниш	69,328
	019	Текући рачуни	Управа за трезор -ЕУК	218,662
	019	Готовина у благајни		30,000
	019	Чекови		5,000
	019	Платне картице		18,342

Датум: 09.06.2026.



Овлашћено лице
директор
Жарко Ђуричић, дипл. маш. инж.

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024.	Структура финансирања	План 2025. године							
							План 01.01-31.03.2025.	Реализација 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	Реализација 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	Реализација 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	Изградња врсловодног прикључка и топлотне појастаније за стамбени објекат у улици Панчевачка бр.12 (Руже Шулман)	2025	2025	9.500,000		Сопствена средства					9.500,000		9.500,000	9.019,888
Укупно инвестиције				9.500,000	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	9.500,000	0.00	9.500,000	9.019,888

Датум: 09.06.2026.



Овлашћено лице:
директор
Жарко Турчић, дип. инж.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Потраживања, обавезе и судски спорови

Потраживања за 2025. годину

Потраживања (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025	на дан 30.06.2025	на дан 30.09.2025	на дан 31.12.2025
до 3 месеца	81,980,029	8,779,000	14,536,000	52,948,781
од 3 месеца до 12 месеци	18,979,427	51,706,000	29,331,000	22,808,549
дуже од 12 месеци	11,463,242	6,956,000	8,005,000	11,707,580
УКУПНО:	112,422,698	67,441,000	51,872,000	87,464,910

* година за коју се извештај саставља

Обавезе за 2025. годину

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025	на дан 30.06.2025	на дан 30.09.2025	на дан 31.12.2025
до 3 месеца	16,352,030	25,376,877	12,631,199	24,280,414
од 3 месеца до 12 месеци				
дуже од 12 месеци				
УКУПНО:	16,352,030	25,376,877	12,631,199	24,280,414

* година за коју се извештај саставља

СУДСКИ СПОРОВИ

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова**	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова**
Укупан број спорова у 2025.	364	16,959,695		

* година за коју се извештај саставља

Опис спора*	Укупна вредност спора**
Судски спорови су утужена потраживања од потрошача за испоручену топлотну енергију и појединачно нису критични и не могу утицати на пословање и резултате предузећа.	0.00

* Непходно је навести и описати спорове од значаја за предузеће (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате предузећа), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

**Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве

Датум: 09.06.2026.



Овлашћено лице
директор
Жарко Ђуричић, дипл. маш. инж.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Извештај о корпоративном управљању

Извештај независног ревизора о извршеној ревизији финансијских извештаја за 2025.г.

СТАЊЕ БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ

Спровођење мера у складу са Актом о процени ризика на радном месту и у радној средини од 11.06.2025. године, као и другим законским и подзаконским актима који регулишу безбедност и здравље на раду.

- Посебни здравствени услови које морају испуњавати запослени на радним местима са повећаним ризиком од стране „Службе медицине рада“ Зрењанин издато 12.06.2025 године.
- Кодекс понашања усвојен 25.12.2014.године
- Извршени су лекарски прегледи за радна места са повећаним ризиком укупно 18 прегледа.
- Извршена је обука из прве помоћи где је оспособљено 17 запослених.
- 478 дана евидентирана су као боловање, из разлога спречености за рад и то у периоду 01.01. до 31.12.2025.
- Извршена је обука запослених из безбедности и здравља на раду 02.09.2025. године
- Надлежној инспекцији рада пријављено је три градилишта: реконструкција вреловода у насељу „Руже Шулман“, прикључак у улици „Тоше Јовановића“ и прикључак за вртић „Бајка“ у насељу Баглаш, са именованим координаторима за израду пројекта и извођење радова. Радови су завршени у предвиђеном року.
- Одржавање круга и подстаница који је подељен по секторима одржава се редовно, односно у складу са Одлуком директора.
-

СТАЊЕ И УГРОЖЕНОСТ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

- Извршен је један инспекцијски преглед дана 05.09.2025. од стране инспектора за заштиту животне средине.
- Ажуриран је План мерења емисије на свим стационираним изворима емисије у ЈКП „Градска топлана“ 13.06.2022. године од стране „Института за заштиту на раду“ Нови Сад
- Израђен је План управљања отпадом 23.01.2023.године у ЈКП „Градска топлана“ Зрењанин.
- Извршена је анализа отпадних вода у „Погону за производњу топлотне енергије“, узорак отпадне воде из дела постројења ХПВ преко одмуљне јаме 28.03; 09.05; 18.11 и 15.12.2025.године од стране „Института за безбедност и превентивни инжењеринг“ Нови Сад.
- Извршено је периодично мерење емисије штетних материја у ваздуху на свим емитерима у ЈКП „Градска топлана“ Зрењанин, 27.02 и

23.11.2025.године од стране „Института за безбедност и превентивни инжењеринг“ д.о.о. Нови Сад.

- Урађена је анализа земљишта у кругу ЈКП „Градска топлана“ Зрењанин, 02.04.2025.године од стране „Института за заштиту на раду“ Нови Сад.
- Постављен је мерач за мерење отпадних вода 20.03.2014. године у Погону за производњу топлотне енергије.

СТАЊЕ ЗАШТИТЕ ОД ПОЖАРА

- Извршен је један инспекцијски преглед дана 12.09.2025. године од стране инспектора за ванредне ситуације.
- Израђен је План заштите од пожара у ЈКП „Градска топлана“ Зрењанин, 02.10.2020. од стране „Института за заштиту на раду“ Нови Сад.
- Извршена је категоризација угрожености од пожара у објектима ЈКП „Градска топлана“ Зрењанин од стране Министарства унутрашњих послова Републике Србије, Сектор за ванредне ситуације, Одељење за ванредне ситуације у Зрењанину .
- Извршен је периодични преглед система за дојаву пожара и система за детекцију гаса 4.03. и 05.09.2025.године од стране „СБТ“ Београд.
- Извршен је периодични преглед хидрантске мреже и апарата за гашење 30.04. и 30.10.2025. године од стране „Ватроинжењеринг“ д.о.о. Зрењанин.
- Израђена је Процена ризика од катастрофа 26.06.2023. и План заштите и спасавања за ЈКП „Градска топлана“ Зрењанин, 25.09.2023.године, од стране „Пин безбедност инжењеринг“д.о.о. Зрењанин..
- Што се тиче људских ресурса на пословима заштите од пожара располажемо са четири радника у смени, један ради у првој смени у Раде Кончара 10, и обезбеђује радним данима објекат службе за рекламације и наплату. Други ради у ЈКП „Градска топлана“ Панчевачка 55, преко услужног предузећа „Патрол 023“ д.о.о. из Зрењанина. Трећи и четврти раде у погону за производњу топлотне енергије запослени у ЈКП „Градска топлана“ Зрењанин.
- ЈКП „Градска топлана“ је разврстана у **другу категорију** угрожености од пожара

ФИЗИЧКО ТЕХНИЧКО ОБЕЗБЕЂЕЊЕ

На свим наплатним местима постављен је видео надзор

- Обезбеђење круга ЈКП „Градска топлана“ врши један радник у смени, ангажован од стране предузећа „Патрол 023“ д.о.о. из Зрењанина, укупне површине 3ha 18ar 34m².
- Израђен је Акт о процени ризика у заштити лица имовине и пословања 21.07.2021 од стране “Есил монт доо” Београд.
- Објекти у кругу и на наплатним местима ЈКП „Градска топлана“су под видео надзором

- Део круга према „Техноградњи“ и „Шећерани“ је ограђен.
- У службеним возилима је уграђен систем за праћење и позиционирање возила (ГПС) од стране „Генеко“ д.о.о. из Београда.

Рад органа предузећа

- Надзорни одбор је одржао 9 (девет) седница.
- Донето је (17) седамнаест Одлука у складу са Законским прописима, Оснивачким актом и Статутом предузећа.

Престанак радног односа:

- Престанак радног односа на одређено време услед истека Уговора о раду један (1) запослени,
- Престанак радног односа услед технолошких и организационих промена -није било,
- Престанак радног односа услед одласка у пензију - двоје запослених.

Укупно запослених на дан 31.12.2025. :

- на неодређено - 62 (шестдесетдвоје) запослених ,
- на одређено - 6 (шесторо) запослених.

ТАБЕЛАРНИ ПРИКАЗ БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ ПО КВАЛИФИКАЦИОНОЈ СТРУКТУРИ 31.12.2025.

Степенстручне спреме	Неодређено	Одређено	Укупно
VII/2	01	-	01
VII/1	18	01	19
VI	04	-	04
V	01	-	01
IV	22	02	24
III	13	02	15
II	03	01	04
Укупно:	62	06	68

ТАБЕЛАРНИ ПРИКАЗ БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ ПО ГОДИНАМА РАДНОГ СТАЖА И ГОДИНАМА ЖИВОТА 31.12.2025. године

ПО ГОДИНАМА СТАЖА

Од-до(радни стаж)	- 10	10-20	20-30	30-40	40-
Број запослених	08	22	16	17	05
Број мушкараца	05	13	10	13	04
Број жена	03	09	06	04	01

ПО ГОДИНАМА ЖИВОТА

Од-до (год. живота)	20-30	30-40	40-50	50-60	Преко 60
Број запослених	02	15	17	24	10
Број мушкараца	01	12	09	16	07
Број жена	01	03	08	08	03

3) ИЗВЕШТАЈ ДИРЕКЦИЈЕ ЗА ТЕХНИЧКЕ ПОСЛОВЕ

СЕКТОР: ПРОИЗВОДЊА, ДИСТРИБУЦИЈА И СНАБДЕВАЊЕ ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ - СЛУЖБА ПРОИЗВОДЊЕ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ

У периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године рад Службе за производњу топлотне енергије обухватао је следеће послове:

1. ПРОИЗВОДЊА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ

У календарској 2025. години у производном погону ЈКП „Градска топлана“ Зрењанин произведено је 70.978MWh при чему је утрошено 7.650.568Sm³ природног гаса, 2.390.226kWh активне електричне енергије, 5.750kg таблетиране соли и 6.898,5kg хемијског средства за кондиционирање котловске и рецикулационе воде.

Укупна количина испоручене топлотне енергије у вреловодни дистрибутивни систем током 2025. године је била изнад планиране за 5,53% због ниских спољних температура.

Производни погон ЈКП „Градска топлана“ Зрењанин је производио топлотну енергију у нормалном режиму рада од 01. јануара 2025. године до 15. априла 2025. године, као и од 05. октобра 2025. године (са даљинским грејањем се кренуло 10 дана раније због ниских спољних температура у складу са Одлуком и условима начина грејања града Зрењанин) до краја 2025. године. До 05. октобра 2025. године је вршено пуњење вреловодног система даљинског грејања хемијски припремљеном водом и за те сврхе је потрошено 121 m³ воде. Између две грејне сезоне приступило се редовном прегледу, сервисирању и одржавању опреме као и припремама за нову грејну сезону.

Упоредни преглед средњих спољашњих температура за град Зрењанин (мерено погонским инструментима ЈКП „Градска топлана“ Зрењанин) по месецима током рада производног погона у задње 4 године су приказани у табели 1:

	2022	2023	2024	2025
Јануар	1,20°C	5,05°C	2,54°C	3,64°C
Фебруар	5,56°C	3,97°C	9,38°C	2,46°C
Март	6,55°C	9,13°C	11,17°C	10,11°C
Април	10,98°C	9,86°C	14,83°C	13,91°C
Октобар	12,39°C	15,06°C	11,54°C	11,96°C
Новембар	8,00°C	7,45°C	4,57°C	7,43°C
Децембар	5,24°C	4,74°C	3,16°C	4,19°C
Просечна спољна температура	7,13°C	7,89°C	8,17°C	7,67°C

Табела 1: Просечна спољна температура по месецима и годинама

Током 2025. године било је 12 “испада” котлова због грешке фреквентног регулатора, превелике допуне, пада напона..

За потребе допуне система даљинског грејања у 2025. години хемијски је припремљено 9.065m³ воде што је више у односу на 2024. годину када је припремљено 6.631m³ воде.

Квалитет воде у вреловодном дистрибутивном систему је био у прописаним оквирима потребним за функционисање постројења током 2025. године мерено погонским инструментима у ЈКП „Градска топлана” Зрењанин (рН између 9,4 и 9,8; тврдоћа воде мања од 0,2°dH).

Табеларни приказ потрошње енергената, хемикалија за ХПВ и произведене топлотне енергије службе за производњу топлотне енергије је приказана у табели 2 на следећој страни.

		2025. година							УКУПНО:
		Јануар	Фебруар	Март	Април	Октобар	Новембар	Децембар	
1	Улазне количина гаса (Sm ³):	1,534,858.0	1,466,293.0	946,752.0	422,861.0	689,375.0	1,119,710.0	1,470,719.0	7,650,568.0
2	Планирана количина топлотне енергије за производњу (MWh):	15,750.0	9,200.0	7,800.0	4,000.0	5,800.0	10,700.0	13,800.0	67,050.0
3	Количина топлотне енергије испоручена у мрежу даљинског грејања (MWh) из погона ЈКП "Градска топлана" Зрењанин:	14,450.0	13,810.0	8,717.0	3,883.0	6,069.0	10,299.0	13,750.0	70,978.0
4	Испоручена количина топлотне енергије у за грејање TE-TO (MWh):	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
5	Укупна количина произведене топлотне енергије (MWh) од стране ЈКП „Градска топлана“ Зрењанин:	14,450.0	13,810.0	8,717.0	3,883.0	6,069.0	10,299.0	13,750.0	70,978.0
6	Испоручена количина топлотне енергије у вреловодни дистрибутивни систем од стране TE-TO (MWh):	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
7	Укупна количина испоручене топлотне енергије (MWh) у вреловодни дистрибутивни систем:	14,450.0	13,810.0	8,717.0	3,883.0	6,069.0	10,299.0	13,750.0	70,978.0
8	Измерена количина топлотне енергије преко калориметара у подстанцима (MWh):	14,565.2	13,131.4	8,496.9	3,800.7	5,772.3	10,050.1	12,650.2	68,466.8
9	Количина ХП воде (m ³):	1,224	1,385	1,431	858	980	1,723	1,464	9,065.0
10	Количина утрошене соли (kg):	1,000	750	1,250	250	250	1,250	1,000	5,750.0
11	Количина утрошеног HydroX-a (l):	650	675	1,250	525	575	725	1,075	5,475.0
	Количина утрошеног HydroX-a (kg):	819	851	1,575	662	725	914	1,355	6,898.5
12	Утрошено електричне енергије:								
	- активна енергија 1. тарифа (kWh)	331,102	306,686	245,102	114,012	203,134	285,644	329,268	1,814,948.0
	- активна енергија 2. тарифа (kVh)	95,436	89,570	90,382	45,724	78,112	85,540	90,514	575,278.0
	- реактивна енергија 1. тарифа (kVAr)	26,604	23,596	11,534	5,536	7,860	12,830	14,694	102,654.0
	- реактивна енергија 2. тарифа (kVAr)	8,928	7,822	5,700	3,158	3,762	4,974	5,062	39,406.0
	- максиграф (kW)	868	856	840	840	844	834	0	5,082.0
13	Норматив потрошње гаса (Sm ³ /MWh):	106.22	106.18	108.61	108.90	113.59	108.72	106.96	107.79
14	Квалитет гаса (kWh/m ³):	11.305800	11.272202	11.306159	11.318313	11.244432	11.259543	11.233985	11.28
15	Просечна температура (°C):	3.64	2.46	10.11	13.91	11.96	7.43	4.19	7.67

табела 2: Преглед параметара производног погона ЈКП „Градска топлана“ за 2025. годину

У табели 3 су наведени упоредни показатељи службе за производњу топлотне енергије и службе за дистрибуцију и снабдевање топлотном енергијом ЈКП „Градска топлана“ Зрењанин за 2024. и 2025. годину.

	2025							УКУПНО:
	Јануар	Фебруар	Март	Април	Октобар	Новембар	Децембар	
Улазне количина гаса (Sm^3):	1,534,858.0	1,466,293.0	946,752.0	422,861.0	689,375.0	1,119,710.0	1,470,719.0	7,650,568.0
Доња топлотна моћ гаса (MJ/Sm^3):	40.700	40.579	40.702	40.745	40.479	40.534	40.442	40.597
Укупна количина испоручене топлотне енергије (MWh) у вреловодни дистрибутивни систем:	14,450.0	13,810.0	8,717.0	3,883.0	6,069.0	10,299.0	13,750.0	70,978
Измерена количина топлотне енергије преко калориметара у подстанicama (MWh):	14,565.2	13,131.4	8,496.9	3,800.7	5,772.3	10,050.1	12,650.2	68,466.8
Губитак у мрежи у процентима	-0.80	4.91	2.53	2.12	4.89	2.42	8.00	3.44
Средња месечна температура ($^{\circ}\text{C}$):	3.64	2.46	10.11	13.91	11.96	7.43	4.19	7.67
Норматив потрошње гаса (Sm^3/MWh):	106.22	106.18	108.61	108.90	113.59	108.72	106.96	107.79
	2024							УКУПНО:
	Јануар	Фебруар	Март	Април	Октобар	Новембар	Децембар	
Улазне количина гаса (Sm^3):	1,668,215.0	1,018,424.0	872,276.0	438,317.0	455,550.0	1,308,963.0	1,549,532.0	7,311,277.0
Доња топлотна моћ гаса (MJ/Sm^3):	40.713	40.762	40.210	40.313	40.458	40.711	40.447	40.516
Укупна количина испоручене топлотне енергије (MWh) у вреловодни дистрибутивни систем:	15,787.0	9,143.0	7,738.0	3,813.0	4,131.0	12,445.0	14,657.0	67,714
Измерена количина топлотне енергије преко калориметара у подстанicama (MWh):	15,964.5	8,848.6	7,419.7	3,568.9	3,887.9	12,309.1	13,273.6	65,272.3
Губитак у мрежи у процентима	-1.12	3.22	4.11	6.40	5.89	1.09	9.44	4.15
Средња месечна температура ($^{\circ}\text{C}$):	2.54	9.38	11.17	14.83	11.54	4.57	3.16	8.17
Норматив потрошње гаса (Sm^3/MWh):	105.67	111.39	112.73	114.95	110.28	105.18	105.72	107.97

табела 3: Упоредни приказ параметара производног погона ЈКП „Градска топлана“ за 2024. и 2025. годину

2. АКТИВНОСТИ ВЕЗАНЕ ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПРОИЗВОДНОГ ПОГОНА У 2025. ГОДИНИ

Поред редовних активности сменских радника на одржавању функционалности комплетног система погона производње топлотне енергије, извршено је и следеће:

- Постројење за хемијску припрему воде:
 - редовно месечно сервисирање ХПВ;
 - сервис ХПВ након завршетка претходне грејне сезоне;
 - сервис ХПВ пре почетка нове грејне сезоне.
 - почетком календарске 2025. године, извршена је уградња филтера делимичног тока са центрифугалном пумпом на повратном воду (бочна филтрација), због учесталих хаварија због запрљаности вреловодних котлова у претходном периоду.
- Пумпе:
 - преглед рада циркулационих пумпи у току грејне сезоне и мерење вибрација пумпних агрегата на месечном нивоу;
 - ремонт циркулационих пумпи, диктир пумпи, рециркулационих пумпи и вентилатора за убацивање свежег ваздуха у горионик након завршетка грејне сезоне 2024/2025;
 - преглед, пуштање у рад и подешавање пумпи пре почетка грејне сезоне 2025/2026;
- Котларница:
 - редовно праћење рада и свих параметара током производње топлотне енергије;
 - редовно чишћење и конзервирање котлова у погону са димне стране након завршетка грејне сезоне;
 - редован преглед и чишћење димњака;
 - преглед електроинсталације, уземљења, громобранске инсталације и еквипотенцијализације пред почетак нове грејне сезоне;
 - баждарење сигурносних вентила на котловима пред почетак нове грејне сезоне;
 - сервисирање инсталација горионика од стране званичних сервисера произвођача пред почетак нове грејне сезоне;
 - Након завршетка грејне сезоне 2024/2025, извршено је шамотирање вреловодног котла К1.
- Аутоматски систем за дојаву пожара и систем за детекцију гаса:
 - редован периодични преглед.
- Компресори:
 - редован сервис пред почетак нове грејне сезоне оба компресора.
- Трафо станица:
 - ревизија трафо станице пред почетак грејне сезоне 2025/2026.
- РС:
 - редовно праћење рада и функционалности;
 - преглед уземљења и еквипотенцијализације пред почетак нове грејне сезоне;
 - контрола, подешавање и баждарење опреме на РС.

- СЛУЖБА ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ И СНАБДЕВАЊЕ ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ -

1. ИЗГРАДЊА ВРЕЛОВОДНЕ МРЕЖЕ

У 2025. извршене су три изградње вреловодне мреже:

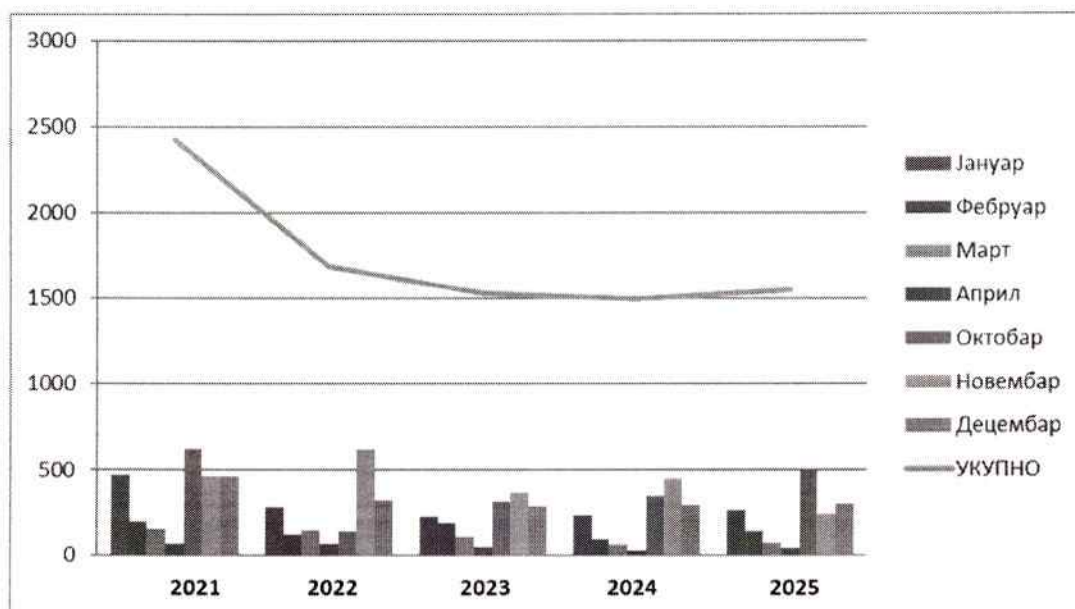
1. Изградња вреловодног прикључка и топлотне подстанице за стамбено-пословни објект на адреси Панчевачка бр.12 у Зрењанину, у дужини од 158m, на к.п. 8735/1, 8749, 8737/1 и 8737/2 К.О. Зрењанин I - вредност радова 9,019,888.49 РСД.
DN100: 158 m
2. Изградња вреловодног прикључка за вишепородичне стамбене објекте на адреси Тоше Јовановића бр. 66 у Зрењанину, у дужини од 52m, на кат. парц. 9645 и 19361 КО Зрењанин I у Зрењанину – вредност радова 2,607,677.20 РСД.
DN100: 7 m
DN50: 45 m
3. Изградња вреловодног прикључка за објект предшколске установе – вртић „Бајка“ на адреси Војислава Илића бр. 2 у Зрењанину, у дужини 103m, на к.п. бр. 6126/28, 6108/3, 6108/6 и 6114/34 КО Зрењанин – вредност радова 3,275,861.95 РСД.
DN40: 103 m

2. ИНТЕРВЕНЦИЈЕ НА СЕКУНДАРНИМ ИНСТАЛАЦИЈАМА ГРЕЈАЊА ПОТРОШАЧА

Током 2025. године служба за дистрибуцију и снабдевање топлотном енергијом, као и ранијих година, вршила интервенције на секундарним инсталацијама грејања потрошача. Интервенције су обухватале различите послове: препакивања вентила, замена радијаторских и регулационих вентила и навијака, одзрачивања и допуњавања инсталација у зградама, испирање секундарних инсталација, санирање хаварија на секундарним инсталацијама и слично. Преглед броја излазака на позиве грађана у задњих 5 (пет) година дат је табеларно и графички:

ГОДИНА					
	2021	2022	2023	2024	2025
Јануар	466	282	226	232	260
Фебруар	191	116	187	90	139
Март	152	143	102	56	71
Април	67	66	42	27	38
Октобар	626	137	316	346	502
Новембар	460	625	371	447	243
Децембар	464	320	289	296	301
УКУПНО	2426	1689	1533	1494	1554

Табела 1: Преглед броја интервенција у протеклих пет година



Дијаграм 1: Графички приказ броја интервенција у протеклих пет година

3. АКТИВНО УЧЕШЋЕ У РЕКОНСТРУКЦИЈАМА ДЕЛОВА ВРЕЛОВОДНОГ ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА И ТОПЛОТНИХ ПОДСТАНИЦА, УЧЕШЋЕ У РАДОВИМА НА САНАЦИЈИ ХАВАРИЈА НА ВРЕЛОВОДНОМ ДИСТРИБУТИВНОМ СИСТЕМУ И РАДОВИ ЗА ТРЕЋА ЛИЦА

Током 2025. године радници службе за дистрибуцију и снабдевање топлотном енергијом, активно су учествовали на пословима реконструкција делова вреловодног дистрибутивног система и топлотних подстанница, на радовима на санацији хаварија вреловодног дистрибутивног система, као и при извођењу радова за трећа лица.

У 2025. години израђена је нова топлотна подстанница за стамбено-пословни објект на адреси Панчевачка бр. 12 у Зрењанину, Инвеститора „Керамика Јовановић“ доо. Поред наведене, пуштене су у рад и две нове пакетне топлотне подстаннице за вишепородичне стамбене објекте на адреси Коче Коларова бр. 23-25 и Коче Коларова бр. 27 у Зрењанину, Инвеститора „Био-електрик инвест“ доо.

4. УГРАДЊА, ПОПИС И КОНТРОЛА МЕРИЛА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ

У току 2025. године вршено је редовно пописивање мерила топлотне енергије уграђених у топлотним подстанницама. На основу добијених резултата вршени су обрачуни и издавани рачуни потрошачима.

5. УНАПРЕЂЕЊЕ САРАДЊЕ И КОМУНИКАЦИЈЕ СА ПОТРОШАЧИМА, ЕДУКАЦИЈА ПОТРОШАЧА

У складу са Законом о заштити потрошача на нивоу ЈКП „Градска топлана“ Зрењанин, постоји и ради комисија за рекламације која је, као и у претходном периоду, у току 2025.

одговарала на бројне рекламације купаца топлотне енергије у погледу износа рачуна, начина обрачуна...

Укупан број рекламација у 2025. год. био је 1554 (рекламације се односе и на интервенције сек. инсталација примљене телефонским путем).

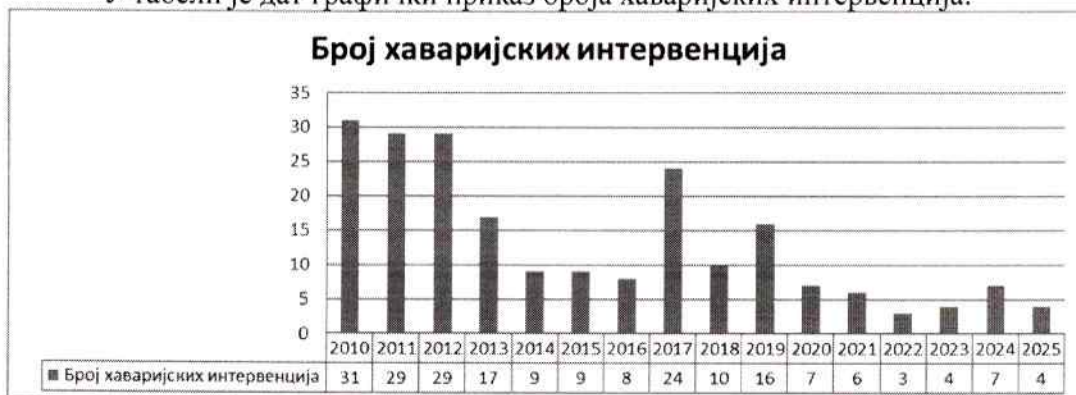
6. РЕДОВНО И ХАВАРИЈСКО ОДРЖАВАЊЕ ВРЕЛОВОДНЕ МРЕЖЕ

а) хаваријско одржавање вреловодне мреже

У календарској 2025. години извршена је санација 4 хаварије на вреловодној дистрибутивној мрежи, на следећим локацијама:

- Хаварија код ЈКП „Чистоћа и зеленило“ (стрелиште) – 03.2025;
- Хаварија у ул. Раде Трњића – 03.2025;
- Хаварија испод малог моста код Музичке школе – 10.04.2025;
- Хаварија на Житном тргу – 12.2025.

У табели је дат графички приказ броја хаваријских интервенција.



б) редовно одржавање вреловодне мреже

Редовно одржавање вреловодне мреже у 2025. години састојало се у реконструкцији дела вреловодне мреже и вреловодних комора (шахти). Реконструкција дела вреловодне мреже обрађена је у излагању службе за дистрибуцију и снабдевање топлотном енергијом, док је реконструкција вреловодних шахти обухватила ремонт запорне арматуре, као и замену дотрајале.

7. РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ, РЕМОНТ И РЕКОНСТРУКЦИЈА ТОПЛОТНИХ ПОДСТАНИЦА

У 2025. години, у паузи између грејних сезона, извршени су радови на реконструкцији топлотних подстаница. Реконструкција топлотних подстаница подразумевала је замену дотрајале и застареле опреме (циркулационих пумпи, калориметара...) и уопште припрему подстаница за грејну сезону (2025/2026):

Реконструкција је извршена у следећим топлотним подстаницама:

Павла Аршинова бб-пословни део	Замена измењивача топлоте
Стевице Јовановића 50 – СШ „Урош Предић“	Замена измењивача топлоте

Горе наведеним радовима укупно је уграђено (односно извршена је замена) 2 измењивача топлоте.

Поред горе наведених радова, урађена је и изолација нове топлотне подстанице на следећој адреси укупне квадратуре 96.8m²:

Назив топлотне подстанице	Изведено (m ²)
Панчевачка бр. 12	96.8

8. ИЗРАДА НОВИХ ВРЕЛОВОДНИХ ПРИКЉУЧАКА

Током 2025. године изграђена су 3 (три) горе поменути вреловодна прикључка.

9. РАДОВИ ЗА ТРЕЋА ЛИЦА

У 2025. години, није извршена ниједна реконструкција секундарне инсталације грејања.

У оквиру радова на одржавању секундарних инсталација грејања за физичка и правна лица, извршени су радови (испирања грејних тела, замена радијаторских и регулационих вентила, уградња славина за испирање...). Вредност материјала и радова за правна лица износи 523,536.31 РСД са ПДВ-ом, док за физичка лица, вредност материјала и радова на одржавању секундарних инсталација грејања износи 226,112.66 РСД са ПДВ-ом.

4) ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ДИРЕКЦИЈЕ ЗА ЛОГИСТИКУ

СЛУЖБА ПРОДАЈЕ

1. НАПЛАТА ПОТРАЖИВАЊА

Ефикасна наплата потраживања је предуслов за обезбеђење довољних средстава за обављање и развој комуналне делатности ЈКП Градска топлана Зрењанин. Предузеће спроводи одговарајуће мере у наплати потраживања, како иста не би прешла у статус ненаплативих. У складу са чланом 374. и чланом 378. Закона о облигационим односима, предузеће предузима мере принудне наплате потраживања која нису наплаћена редовним путем у валутном року. Пре отпочињања процеса утужења потраживања, предузеће шаље опомене корисницима услуга који нередовно измирују своје обавезе и физичким и правним лицима. Позитивни ефекти опомене као мере су боља наплата потраживања у месецу у којем су послате, као и већи број закључених споразума о наплати дуга. У питању је економична мера, јер не изискује материјално додатне трошкове. Процес утужења потраживања предузеће спроводи два пута годишње, чиме је ризик застарелости потраживања сведен на минимум.

Степен наплате редовних потраживања износи 92,81 %.

Салдо редовних потраживања на дан 31.12.2025. износи :

- konto 204010 купци у земљи – правна лица- 32.551.104,46 рсд,
- konto 204110 купци у земљи – физичка лица -33.227.509,91 рсд,
- konto 220140 потраживања за камату – правна лица – 2.421.374,05 рсд,
- konto 220110 потраживања за камату – физичка лица – 2.857.977,60 рсд.

2. СТРУКТУРА КОНЗУМА НА ГРЕЈАЊУ ПО КУПЦИМА И ЦЕНОВНИЦИ

Категорија потрошача	Укупна грејна површина (м ²)	Укупна инсталисана снага (кW)	Удео у укупној грејаној површини (%)
Колективно становање (7731 купаца)	402.436,72	56.341,14	73,65
Индивидуално стан. објекти (168 купаца)	10.893,14	1.525,04	2,00
Буџетске установе (46 купаца)	87.754,55	12.285,64	16,05
Пословни простор: (98 купаца)	45.358,97	6.350,25	8,30
Свега укупно	546.443,38	76.502,07	100

Изворна цена за варијабилни део.....7.87дин/kWh,

Изворна цена за фиксни део44,77дин/м²/месечно,

Изворна цена за фиксидео.....319,81дин/kW инсталисанеснаге/месечно.

3. ИСКЉУЧЕЊА ФИЗИЧКИХ ЛИЦА

6 потрошача је испунило услове за искључење на лични захтев и искључено је са система даљинског грејања.

4. УГОВОРИ СА ПОТРОШАЧИМА И ЕВИДЕНЦИЈЕ КУПАЦА

У корисничком сервису зарад са странкама ЈКП Градска топлана3 рењанин на адреси Раде Кончара 10 грађани се могу обратити Сектору за трговину – Дирекцији за логистику и Сектору за правне послове и управљање људским ресурсима – Дирекцији за економске и правне послове.

Комуникација са потрошачима обавља и путем поште, електронске поште и телефоном

Наплатна места ЈКП Градска топлана су уз мање застоје због болести, редовно радила са потрошачима.

У Служби трговине води се евиденција захтева за прикључење, склапају се споразуми са потрошачима о отплати неутуженог дуга на рате, врши се корекција и штампање рачуна, промена имена корисника на рачунима и решавају се остали захтеви потрошача. Правна служба обавља кореспонденцију са јавним извршитељима и другим државним органима, склапа споразуме по извршним и парничним предметима, води евиденцију извршних предмета, прима писмене захтеве странака, проверава податке у вези са захтевима за промену имена на рачунима, склапа уговоре са физичким лицима и друго.

ИЗВЕШТАЈ О СПРОВЕДЕНИМ ЈАВНИМ НАБАВКАМА И НАБАВКАМА НА КОЈЕ СЕ ЗЈН НЕ ПРИМЕЊУЈЕ ЗА 2025. ГОДИНУ

Од 01.01.2025 године па до 31.12.2025 године у ЈКП „Градска топана“ Зрењанин покренуто је укупно 22 поступка јавних набавки.

Структура покренутих 22 поступка јавних набавки је следећа:

Врста поступка	Број спроведених поступка
Отворени поступак јавне набавке	20
Отворени поступак јавне набавке ради закључења оквирног споразума са једним привредним субјектом	2
Укупно	22
Обустављени поступци у отвореним поступцима	3
Поништени поступци јавних набавки	није их било

До 31.12.2025 године структура завршених поступка која је окончана закључењем Уговора, а од којих су неки поступци обликовани по 2 или више партија:

Врста поступка	Број закључених уговора
Отворени поступак јавне набавке	19
Отворени поступак јавне набавке са закљученим оквирним споразумом са по једним привредним субјектом	4
УКУПНО	23

У поступцима јавних набавки у отвореном поступку и отвореном поступку након кога су закључени оквирни споразуми са по једним привредним субјектом закључено је укупно 23 уговора и то:

- **12 уговора за добра** чија је укупна вредност без ПДВ-а **30.244.702,59** динара, а са ПДВ-ом **36.293.643,11** динара;
- **8 уговора за услуге** чија је укупна вредност без ПДВ-а **17.378.506,83** динара, а са ПДВ-ом **20.091.457,92** динара и
- **3 уговора за радове** чија је укупна вредност без ПДВ-а **23.981.220,04** динара, а **27.786.664,05** динара са ПДВ-ом.

Један уговор за услуге Осигурања је закључен на износ од 4.187.606.83 рсд без пореза на премију осигурања, односно 4.262.377,92 рсд са порезом на премију осигурања.

Један уговор за радове – „Грађевински радови на санирању хаварија“ закључен је без ПДВ-а, јер је извођач радова ослобођен од ПДВ-а на основу члана 10. став 2. тачка 3. Закона о ПДВ-у.

У поступцима јавних набавки спроведених **на основу члана 35. став 4. Закона о јавним набавкама** закључена су **2 (два) уговора за услуге** где су појединачно процењене вредности за те партије мање од 300.000,00 динара без ПДВ-а укупне вредности од **598.000,00 динара без ПДВ-а, односно 717.600,00 динара са ПДВ-ом.**

Укупно је у 23 поступка јавних набавки у отвореном поступку и отвореном поступку након кога су закључени оквирни споразуми са по једним привредним субјектом у **2025** години по плану јавних набавки за ту годину закључено **23 уговора** укупне вредности **71.604.429,46 динара без ПДВ-а, односно 84.171.765,08 динара са ПДВ-ом.**

У 2025 години није поднет ни један Захтев за заштиту права понуђача у поступцима јавних набавки. Самим тим, у 2025 години Решењем Републичке комисије за заштиту права понуђача није поништен ни један поступак јавних набавки.

Наручилац је у 2025 години обуставио три поступка јавне набавке у отвореном поступку од тога **2 за добра (Калориметри и Ормари аутоматике) и 1 за услуге (Сервисирање инсталација горионика)** из разлога што нису достављене понуде у две од тих набавки, а у једној је понуда прелазила износ процењене вредности предмета јавне набавке и расположивост средстава наручиоца за ову јавну набавку, тако да нису били испуњени услови за доделу уговора.

Два поступка јавне набавке су поновљена и окончана закључењем уговора са изабраним понуђачима, док ће јавна набавка за Ормане аутоматике бити поново спроведена у 2026 календарској години, по Плану јавних набавки за 2026 годину.

Поред наведених **поступака јавних набавки**, спроведено је и **69 поступка набавки** на које се Закон о јавним набавкама не примењује, спроведене су већ горе наведене 2 набавке на основу члана 35. став 4. Закона о јавним набавкама, и закључени су и уговори за снабдевање природним гасом и за универзалне поштанске услуге тако да су успешно завршени сви поступци и **закључено је 73 уговора** у укупној вредности од **497.975.044,82 динара без ПДВ-а, односно 557.838.416,28 динара са ПДВ-ом, и то:**

- **1 уговор за набавку услуга** на основу члана 12.1.4)2 ЗЈН, укупне вредности од **720.000,00 динара без ПДВ-а, односно 720.000,00 динара са ПДВ-ом;**
- **4 уговора за набавку услуга** на основу члана 12.1.11) ЗЈН, укупне вредности од **7.774.000,00 динара без ПДВ-а, односно 7.908.800,00 динара са ПДВ-ом;**
- **2 уговора за набавку добара** и то електричне енергије и природног гаса на основу члана 16.1.3) ЗЈН, укупне вредности од **462.084.000,00 динара без ПДВ-а, односно 516.917.400,00 динара са ПДВ-ом;**
- **3 уговора за набавку услуга** Обезбеђења и Ресторанских услуга на основу члана 27.1.3) ЗЈН, укупне вредности од **7.000.000,00 динара без ПДВ-а, односно 8.400.000,00 динара са ПДВ-ом**
- и
- **63 уговора за спроведене набавке** на основу члана 27.1.1) Закона о јавним набавкама у које спадају и 2 набавке спроведене на основу члана 35. став 4. истог Закона и закључено је:
 - **41 уговор за набавке услуга** укупне вредности од **13.172.322,88 динара без ПДВ-а, односно 15.222.549,96 динара са ПДВ-ом;**

- **21 уговор за набавку добара** укупне вредности од **6.788.419,24** динара без ПДВ-а, односно **8.146.103,08** динара са ПДВ-ом и
- **1 уговор за набавку радова** укупне вредности од **436.302,70** динара без ПДВ-а, односно **523.563,24** динара са ПДВ-ом.

Напомена: 8 уговора за услуге, након спроведених поступака набавки на које се ЗЈН не примењује на основу члана 27.1.1), и три уговора за услуге након спроведених поступака набавки на које се ЗЈН не примењује на основу члана 12.1.11) и члана 12.1.4)2 Закона о јавним набавкама закључено је без вредности ПДВ-а јер пружаоци услуга нису били у систему ПДВ-а.

Један уговор за добра, након спроведеног поступака набавке на коју се ЗЈН не примењује на основу члана 16.1.3) (Уговор за снабдевање природним гасом), закључен је са нижим износом ПДВ-а од уобичајеног, а који износи 10%, као и један уговор за услуге на основу члана 27.1.1) (Технички преглед и регистрација службених возила) такође је закључен са нижим износом ПДВ-а од уобичајеног.

По плану набавки на које се ЗЈН не примењује у току 2025 године обустављен је само један поступак набавке и то за набавку материјала за изолацију топлотних подстаница из разлога што је изабрани понуђач одустао од своје достављене понуде пре потписивања уговора, тако да нису били испуњени услови за доделу уговора, али је поступак поновљен и успешно окончан и закључен је и у овој набавци уговор са новоизабраним понуђачем.

Највећу вредност закључених уговора у овим набавкама на које се ЗЈН не примењује, носе две набавке спроведене по основу члана 16.1.3) ЗЈН и то набавка електричне енергије и набавка природног гаса за које су закључени уговори у укупној вредности од **462.084.000,00** динара без ПДВ-а, односно **516.917.400,00** динара са ПДВ-ом, док вредност закључених уговора за преостале **71** набавке спроведених по разним члановима Закона о јавним набавкама, чини износ од **35.891.044,82** динара без ПДВ-а, односно **40.921.016,28** динара са ПДВ-ом.

СЛУЖБА САОБРАЋАЈА

У току 2025.године утрошена су средства у складу са планираним по основу уговора за сервисирање и одржавање возила, вулканизерских услуга, прање возила, GPS услуга, гориво за транспортна средства. Током године акценат је био на рационалној употреби возила, као и домаћински однос према истим. Прелази са летње на зимску експлоатацију и обрнуто су на време извршени.

Тренутно у употреби имамо 17 возила, 5 путничкихи 12 теретних.

У прилогу је табела са пређеном километражом за сва возила појединачно и збирно по службама.

Трошкови регистрације и каско осигурања возила су у склопу уговора који ЈКП Градска топлана закључује са “ДУНАВ ОСИГУРАЊЕ”.

СЕКТОР	ТИП	РЕГ.ОЗНАКА	ПРЕЂЕНИ КМ 2025.г.	УКУПНО КМ
ЗАЈЕДНИЧКИ	Шкода октавиа	ZR 143-MG	7850	31440
	Пунто-ван Н1	ZR 126-CD	3966	26500
ТРОШКОВИ	Пунто-ван Н1	ZR 125-LT	3260	31000
	Застава 10	ZR 115-KB	7453	183000
10	Пунто	ZR 051-FX	6635	93300
10	ФиатДобло	ZR 180-ZU	13820	97350
10	ДачиаДокер	ZR 139-ZJ	4610	53500
10	Т-Ривал	ZR 012-XJ	575	45210
		укупно	48169	
ДИСТРИБУЦИЈА	Пунто-ван Н1	ZR 125-LP	5805	31550
	Пунто	ZR 051-GJ	5670	94440
ТОПЛОТНЕ	Пунто	ZR 058-IM	4408	101100
	Пунто-ван	ZR 133-VC	5356	89362
ЕНЕРГИЈЕ	Пунто-ван	ZR 051-GH	2023	106743
31	Пунто-ван	ZR 133-TS	5973	104474
31	ДачиаДокер	ZR 191-NP	3334	76600
31	ДачиаДокер	ZR 191-NO	5800	78982
31	Фиат Добло	ZR 072-OJ	4699	91925
		укупно	43068	

УКУПНО 2025.г.: 91237 километара

ИТ СЕКТОР

У периоду 01.01.-31.12.2025.године, није било већих проблема у функционисању информационог система предузећа. Учињен је значајан напор у даљем развоју и усавршавању информационог система предузећа. Учињен је значајан напор у даљем развоју и усавршавању постојећих модула. Свакодневно се чинио напор да се база података подигне на виши ниво функционалности. Све законске промене су кроз софтвер пропраћене брзо и ефикасно.

Набављена је рачунарска опрема, која је додатно убрзала функционисање целог система.

Сајт предузећај је функционисао без проблема. Сарадња са интернет провајдером „Астра Телеком“ је била задовољавајућа.

Комуникација коју обезбеђује SBB је такође побољшана.

Функционисање Scada система за праћење подстанца вреловодног система подигнуто на виши ниво.

Програмски пакет је дорађен у делу који се односи на утужене потрошаче топлотне енергије. Побољшан је интерфејс за праћење уплата по предрачунима, које добијамо од јавних извршитеља. Предузете су активности на стварању услова за доставу рачуна, за утрoшену топлотну енергију, електронским путем.

5) ИЗВЕШТАЈ О РИЗИЦИМА ПРЕДУЗЕЋА

Матрица расподеле ризика

Табела матрице ризика је дата у прилогу.

За израду матрице ризика су кориштени следећи критеријуми:

Вероватноћа настанка ризика	Опис	Коефицијент
Мала	Маломогуће	1
Средња	Могуће	2
Велика	Вероватно	3

Ефекат на пословање	Опис	Коефицијент
Мали	Занемарљив	1
Средњи	Умерен	2
Велики	Значајан	3

Контрола ризика	Опис	Коефицијент
Мала	Тешко управљиво	10%
Средња	Дефинисано	50%
Велика	Управљано под контролом	90%

Оцена ризика	Коефицијент (резидуални ризик)
--------------	--------------------------------

Мали	Мањиод 1
Средњи	Већиилиједнак 1, а мањиод 2
Велики	Већи од 2
Инхерентниризик	Вероватноћанастанка * Ефекатнапословање
Резидуалниризик	Инхерентниризик - (100% - Контроларизика)

- Управљање ризицима

Процес управљања ризиком започиње препознавањем ризика, схватајући да је ово најважнија фаза процеса управљања ризиком. На попису најважнијих ризика спроведена је и квалитативна процена ризика. Израђен је регистар ризика са кратким описом сваког ризика.

Посебна пажња у управљању ризицима мора бити посвећена превенцији ризика.

Приликом разматрања ризика, евидентне су три фазе: идентификација ризика, анализа ризика и реакција на ризик.

Подела ризика, са тачке управљања ризиком, врши се по ставкама:

- Технолошки ризици
- Организациони ризици
- Управљачки ризици
- Финансијски ризици
- Екстерни ризици

Идентификација ризика је извршена на основу експертске анализе и документованих претходних искустава.

Анализа ризика, покретачи и корективне мере

Неки од основних ризика који су анализирани јесу и утицаји услова окружења или виша сила.

Ризик смањења броја потрошача на систему даљинског грејања и смањења потрошње топлотне енергије - смањење броја потрошача на систему даљинског грејања може бити узроковано због незадовољства квалитетом услуге, односно недовољном количином испоручене енергије, неодговарајућим периодом испоруке или високим ценама енергије.

Корективне мере за недовољну количину испоручене енергије и неодговарајући период испоруке се коригују поступањем у складу са Одлуком о условима и начинуснабдевањатоплотноенергијом („СлужбенилистградаЗрењанина“ број 32/2013), Тарифнимсистемомзаобрачунинсталисанетоплотнеснаге и

испоручене количине топлотне енергије града Зрењанина („Службени лист града Зрењанина“ број 32/2013) као и на основу Одлуке о измени Методологије утврђивања цена за инсталацију и испоручену количину топлотне енергије тарифном купцу сапутством за расподелу обрачуна („Службени лист града Зрењанина“ број 24/14), које дефинишу период испоруке, као и потребне количине енергије за загревање у зависности од метеоролошких услова.

Истим актима је дефинисан и начин формирања цене за испоручену енергију.

Низак степен енергетске ефикасности конверзије енергије је директно повезан са квалитетом одржавања котловског постројења. Од степена ефикасности конверзије примарне енергије зависи и успешност пословања.

Корективна мера је квалитетно текуће и инвестиционо одржавање постројења.

Низак ниво наплате је ризик је повезан са платежном моћи потрошача. Корективне мере су побољшање нивоа наплате афирмативним мерама или активирањем законских механизма принудне наплате.

Неквалитетно одржавање објеката, инсталација и опреме. Корективна мера је израда и извршавање квалитетних планова текућег и инвестиционог одржавања, као и инвестирање у нову квалитетнију и ефикаснију опрему. Корективна (превентивна) мера континуирано праћење рада топлане, стања опреме и ефикасности система.

Поремећај цена на тржишту енергената – корективна мера је подношење захтева за корекцију цена даљинског грејања.

Виша сила се односи на поплаве, земљотресе и сл. Корективна мера је припрема планова и обука запослених за поступање у таквим ситуацијама, као и полиса осигурања.

6) КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

ИНТЕРНА РЕВИЗИЈА

Интерна ревизија је нормативно успостављена у ЈКП „Градска топлана“ - Зрењанин Правилником о раду бр. 14784/01 од 27.12.2017. године.

Интерни ревизор је стекао Сертификат о стеченом звању овлашћени интерни ревизор у јавном сектору, бр.0670, у децембру 2024. године.

Интерна ревизија, као независна и објективна услуга уверавања и саветовања, намењена је да дода вредност и унапреди пословање ЈКП „Градска топлана“ – Зрењанин.

Према Годишњем плану интерне ревизије за 2025. годину реализоване су три ревизије, и то:

1. Ревизија безбедности и заштите на раду;
2. Ревизија безбедности информационих система;
3. Ревизија пописа имовине и обавеза са стањем на дан 31.12.2024. год.

У току је „follow up“ датих препорука на основу извршених ревизија у току 2025. год. Додатне активности интерног ревизора су континуиране едукације и стручно усавршавање, присуствовање семинарима у складу са Правилником о стрзном усавршавању овлашћених интерних ревизора у јавном сектору („Сл. Гласник РС“, бр.15/2019).

Успостављена је континуирана сарадња са другим институцијама као и са Централном јединицом за хармонизацију – Министарства финансија.

ФИНАНСИЈСКО УПРАВЉАЊЕ И КОНТРОЛА

ЈКП Градска топлана Зрењанин је током 2025. године формирала радну групу за увођење и развој система финансијског управљања и контроле, у складу са чланом 81. Закона о буџетском систему и Правилником о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавањем систему финансијског управљања и контроле у јавном сервису.

Усвојена је Стратегија управљања ризицима и донета је Одлука о консолидованом одобравању имплементације и употребе свих измена процеса и процедура из листе/ мапе процеса..

Извештаји о систему ФУК и функцији ИР у законском року су достављени Министарству финансија – Централној јединици за хармонизацију.

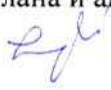
7) ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ – АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА ПРЕДУЗЕЋА

ЈКП Градска топлана Зрењанин сваке године израђује план и структуру средстава инвестиционог одржавања за наредну годину. На директне инвестиције везане за основну делатност, односно производњу и дистрибуцију топлотне енергије, планирано је улагање у дотрајале и технички застареле уређаје и опрему, као и њихову уградњу, чија би обнова омогућила квалитетније и сигурније пружање услуга од стране предузећа. Део планираних средстава усмерио би се на машинско-монтажне радове на вреловодној мрежи у одређеним насељима у граду. Улагања која се односе на опрему и уређаје, као и инвестиције на истим, представља улагање у основну делатност предузећа. У планираном будућем развоју предузећа део плана и структуре инвестиционог одржавања подразумева и директна улагања, која обухватају набавку рачунарске опреме и пратећих софтвера. Улагања у ове

сегменте су потребна и неизоставна, јер представљају средства за рад и континуирано обављање послова везаних за делатност предузећа.

Приликом планирања будућег развоја води се рачуна о измирењу текућих обавеза, из разлога што од тога зависи реализација планираних инвестиција, а самим тим и будући развој предузећа.

Служба плана и анализе



директор
Жарко Ђуричић, дипл.маш.инж.

